

# L'importanza di conoscere i costi di produzione per migliorare la gestione aziendale

Bologna 30 Maggio 2024

Dr. Carmine Santoro



LA SCELTA DEL  
**METODO DI CALCOLO DEI COSTI** È

DIFFICILE,  
POICHÉ

**NON ESISTE UN METODO MIGLIORE IN  
ASSOLUTO.**

SCEGLIERE IL METODO IN BASE  
ALLA STRATEGIA DELL'AZIENDA,

ALLA CAPACITÀ  
DI PROGRAMMAZIONE, DI RILEVAZIONE E DI  
CONTROLLO



**AZIENDA - Imprenditore**

```
graph TD; A[AZIENDA - Imprenditore] --- B[Produzione]; A --- C[Commerciale]; A --- D[Amministrazione];
```

**Produzione**

**Commerciale**

**Amministrazione**



AREA	VOCE	DETTAGLIO
PRODUZIONE	piantine	
PRODUZIONE	mat prime	vasi
PRODUZIONE	mat prime	terriccio
PRODUZIONE	mat prime	fitofarmaci
PRODUZIONE	mat prime	concimi
PRODUZIONE	mat prime	tutori (canne gabb esten clip elas)
PRODUZIONE	mat prime	disinfettanti
PRODUZIONE	mat prime	materiale per riproduzione
PRODUZIONE	manodopera	
PRODUZIONE	soccida verde	
PRODUZIONE	energia	riscaldamento
PRODUZIONE	energia	energia elettrica
PRODUZIONE	servizi	manutenzione ordinaria
PRODUZIONE	servizi	sicurezza
PRODUZIONE	servizi	smaltimento rifiuti
PRODUZIONE	servizi	consulenza tecnica agronomica



AREA	VOCE	DETTAGLIO
COMMERCIALE	piante	
COMMERCIALE	servizi	Trasporto, provvigioni, premi, fiere, marketing
COMMERCIALE	imballaggi	Buste, contenitori, etichette, confezionamenti
AMMINISTRAZIONE	impiegati	
AMMINISTRAZIONE	finanziari	
AMMINISTRAZIONE	struttura	affitti, leasing, consulenze, telefonia, software, assicurazioni, parco macchine, imposte, noleggi, cancelleria
AMMINISTRAZIONE	ammortamenti	

AREA	VOCE	DETTAGLIO	Fisso/ Variabile
PRODUZIONE	piantine		Variabile
PRODUZIONE	mat prime	vasi	Variabile
PRODUZIONE	mat prime	terriccio	Variabile
PRODUZIONE	mat prime	fitofarmaci	Variabile
PRODUZIONE	mat prime	concimi	Variabile
PRODUZIONE	mat prime	tutori (canne gabb esten clip elas)	Variabile
PRODUZIONE	mat prime	disinfettanti	" Fisso "
PRODUZIONE	mat prime	materiale per riproduzione	Variabile
PRODUZIONE	manodopera	???	
PRODUZIONE	soccida verde		Variabile
PRODUZIONE	energia	riscaldamento	" Fisso "
PRODUZIONE	energia	energia elettrica	" Fisso "
PRODUZIONE	servizi	manutenzione ordinaria	" Fisso "
PRODUZIONE	servizi	sicurezza	" Fisso "
PRODUZIONE	servizi	smaltimento rifiuti	" Fisso "
PRODUZIONE	servizi	consulenza tecnica agronomica	" Fisso "



**DIRETTI**

**/ INDIRETTI**

**FISSI / VARIABILI**

Riusciamo  
ad  
attribuirli  
in modo  
ANALITICO

???



AREA	VOCE	DETTAGLIO
PRODUZIONE	piantine	
PRODUZIONE	mat prime	vasi
PRODUZIONE	mat prime	terriccio
PRODUZIONE	mat prime	fitofarmaci
PRODUZIONE	mat prime	concimi
PRODUZIONE	mat prime	tutori (canne gabb esten clip elas)
PRODUZIONE	mat prime	disinfettanti
PRODUZIONE	mat prime	materiale per riproduzione
PRODUZIONE	manodopera	???
PRODUZIONE	soccida verde	
PRODUZIONE	energia	riscaldamento
PRODUZIONE	energia	energia elettrica
PRODUZIONE	servizi	manutenzione ordinaria
PRODUZIONE	servizi	sicurezza
PRODUZIONE	servizi	smaltimento rifiuti
PRODUZIONE	servizi	consulenza tecnica agronomica

